

**นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตาม  
มาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพที่ส่งผลต่อการทำงานงานที่มีประสิทธิผลของ  
พนักงาน ของ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**

**Information security and security management policy in accordance with ISO 27001 that  
effectively affects the effective work of employees of Krungthai Card Public Company Limited.**

นางสาวทัศนีย์ คลองมีคุณ  
สาขาบริหารธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหงประเทศไทย  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหงประเทศไทย  
ผู้รับผิดชอบบทความ

Thatsanee Kongmeekun  
Email: Thatsanee\_ple@hotmail.com  
Major: Business ,Faculty of Business Administraion  
Ramkhamhaeng University, Thailand.  
Corresponding author

นางสาวทัศนีย์ คลองมีคุณ

**บทคัดย่อ**

ในยุคที่ข้อมูลข่าวสารมีความสำคัญ ทางองค์กรจึงให้ความสำคัญในการนำเอาแนวคิดด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ โดยบรรจุอยู่ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการ ซึ่งเป็นแผนเฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการดำเนินการ เพื่อให้องค์กรมีแผนในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศขององค์กร โดยเน้นการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลขององค์กร ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการบริหารหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้มีความมั่นคงปลอดภัยเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เรื่องแนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2553 และพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยวิธีการแบบปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2553 โดยได้มีการนำเอามาตรฐาน ISO/IEC 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้าน Information Security Management System มาเป็นกรอบในการดำเนินงาน ประกอบกับ องค์กรแห่งนี้ จะต้องดำเนินการด้านสารสนเทศให้สอดคล้องกับระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ จึงมีความจำเป็นในการดำเนินการด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้เป็นอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล

**คำสำคัญ :** นโยบายการบริหาร,ความมั่นคงและปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001

## ABSTRACT

In an age where information is important, the organization wishes to be important in dealing with information technology security and security. Information applied Which is included in the information technology master plan and Which is a specific plan for information technology of the organization Which is currently under the process of The organization has a plan for managing the information system of the organization. By focusing on the security of the organization's information Which is considered an important part in managing the department to be effective And in order to have Security is in accordance with the announcement of the Electronic Transactions Commission. On the policy guidelines and guidelines for securing information security of government agencies in 2010 and the Royal Decree On safe methods in electronic transactions 2010, with the introduction of n safe methods in electronic transactions 2010, with the introduction of ISO / IEC 27001, an international standard for Information Security Management System, as a framework for operating with this organization. Must carry out information technology in accordance with the state enterprise quality assessment system Therefore, it is necessary to proceed with the information security management to be in accordance with international standards.

**Keywords :** Management policy, Security and safety according to ISO 27001

## บทนำ

### ความเป็นมาและที่มาของปัญหา

บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนที่ประกอบธุรกิจประเภท สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบัตรเครดิต, ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ( Personal Loan ) ธุรกิจบริการรับชำระค่าสาธารณูปโภค ผู้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ ประเภท การให้บริการบัตรเครดิต การให้บริการแก่ผู้รับบัตรและให้บริการรับชำระเงินแทน ซึ่งในยุคที่ข้อมูลข่าวสารมีความสำคัญ ทางองค์กรจึงให้ความสำคัญในการนำเอาแนวคิด ด้านการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ โดยบรรจุอยู่ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการ ซึ่งเป็นแผนเฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่าง การดำเนินการ เพื่อให้องค์กรมีแผนในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศขององค์กรโดยเน้นการ รักษาความปลอดภัยของข้อมูลขององค์กร ซึ่งถือเป็นส่วน

สำคัญส่วนหนึ่งในการบริหารหน่วยงานให้มี ประสิทธิภาพ และเพื่อให้มีความมั่นคงปลอดภัยเป็นไปตาม ประกาศของคณะกรรมการธุรกรรม อิเล็กทรอนิกส์ เรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยได้มีการนำเอามาตรฐาน ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล ด้าน Information Security Management System มาเป็นกรอบในการดำเนินงานประกอบกับ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จะต้องดำเนินการด้านสารสนเทศให้สอดคล้องกับระบบประเมินคุณภาพ ด้านการจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้เป็นไปอย่าง ต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล

ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศที่ เหมาะสม การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือหรือผู้ช่วยที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริหาร โดย การตรวจสอบประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล สารสนเทศ ผู้วิจัยซึ่งปฏิบัติงานอยู่ในสายงานตรวจสอบภายในขององค์กรจึงมีแนวคิดที่จะจัดทำแนวทาง การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยอิงตามมาตรฐาน ISO 27001 เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในที่ส่วนใหญ่ ไม่มีพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีแนวทางการตรวจสอบ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็น มาตรฐานสากลและเหมาะสมกับองค์กร รวมทั้ง การที่ ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ โดยใช้แนวทางการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 27001 จะส่งผลให้ข้อมูลสารสนเทศขององค์กรมีความมั่นคงปลอดภัยยิ่งขึ้น เนื่องจากผู้บริหาร พนักงานทั่วไป และพนักงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีความตระหนักรู้ และธำรงรักษาการปฏิบัติงานให้ สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001

## วัตถุประสงค์

1. ปัจจัยส่วนบุคคลที่แตกต่างกันมีผลต่อความพอใจในการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหาร จัดการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ของพนักงาน บริษัท บัตร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2. เพื่อศึกษานโยบายการบริหารจัดการ มีผลต่อความพอใจในการปฏิบัติงานตามนโยบายการ บริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ของพนักงาน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

## ขอบเขตงานวิจัย

### - ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ทำการศึกษาในครั้งนี้เป็นพนักงานของ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 410 คน โดยเก็บข้อมูลประชากรในการตอบแบบสอบถาม

### - ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษานี้เป็นการศึกษานโยบายการบริหารจัดการด้านการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้การทำงานของพนักงาน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 1.ตัวแปรอิสระ ปัจจัยส่วนบุคคล นโยบายผู้บริหารระดับสูง บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2. ตัวแปรตาม ความพอใจในการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ของพนักงาน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

## สมมติฐานของการวิจัย

- 1.ปัจจัยส่วนบุคคลที่แตกต่างกันจะมีผลต่อการปฏิบัติงานตามนโยบายของผู้บริหารระดับสูงที่แตกต่างกัน
- 2.นโยบายการบริหารจัดการมีผลความพอใจในการปฏิบัติงานตามนโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ของพนักงาน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.ทราบปัจจัยส่วนบุคคลที่แตกต่างกันจะมีผลต่อการปฏิบัติงานตามนโยบายของผู้บริหารระดับสูง
- 2.ทราบนโยบายการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพมีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการทำงาน ของ พนักงานบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

3. ทราบถึงข้อกำหนดและข้อปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001

### การทบทวนวรรณกรรม

เมื่อกล่าวถึงคำว่า การบริหารส่วนใหญ่มักจะนึกถึงการบริหารราชการคำศัพท์ที่ใช้มี 2 คำ คือ การบริหาร (Administration) นิยมใช้กับการบริหารราชการหรือการจัดการเกี่ยวกับนโยบาย และการจัดการ (Management) นิยมใช้กับการบริหารธุรกิจเอกชนหรือการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม คำว่า การบริหารกับคำว่า การจัดการใช้แทนกันได้ ซึ่งมีองค์ประกอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. คนหรือบุคคล (Man) เป็นปัจจัยสำคัญของการบริหารงาน หน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ จำเป็นต้องมีคนที่ปฏิบัติงาน ผลงานที่ดีจะออกมาได้ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อองค์กรหรือหน่วยงานนั้น ๆ
2. เงิน (Money) หน่วยงานจำเป็นที่จะต้องมีงบประมาณเพื่อการบริหารงานหากขาดงบประมาณการบริหารงานของหน่วยงานก็ยากที่จะบรรลุเป้าหมาย
3. ทรัพยากรหรือวัสดุ (Material) การบริหารจำเป็นต้องมีวัสดุอุปกรณ์หรือทรัพยากรในการบริหาร หากหน่วยงานขาดวัสดุอุปกรณ์หรือทรัพยากรในการบริหารแล้วก็ย่อมจะเป็นอุปสรรคหรือก่อให้เกิดปัญหาในการบริหารงาน
4. การบริหารจัดการ (Management) เป็นภารกิจของผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาโดยตรงคือเป็น กลไกและตัวประสานที่สำคัญที่สุดในการประมวลผลักต้นและกำกับปัจจัยต่าง ๆ ทั้ง

สรุปว่า การบริหารเป็นการดำเนินการที่ผู้บริหารมีหน้าที่ในการสั่งการในการบริหารจัดการควบคุม และนำแผนที่กำหนดไว้ไปดำเนินการให้แล้วเสร็จ ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2545, หน้า 18 -19) ได้ รวบรวม ความหมายของคำว่า

การบริหาร (Administration) จะใช้ในการบริหารระดับสูงโดยเน้นที่การกำหนดนโยบายที่สำคัญและการกำหนดแผนของผู้บริหารระดับสูงเป็นคานิยมใช้ในการบริหารรัฐกิจ (Public Administration) หรือใช้ในหน่วยงานราชการและคำว่า

“ผู้บริหาร” (Administrator) จะหมายถึง ผู้บริหารที่ทำงานอยู่ในองค์กรของรัฐหรือองค์กรที่ไม่มุ่งหวังกำไร (Schermerhorn, 1999, p. G -2)

การบริหาร คือกลุ่มของกิจกรรม ประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การสั่งการ (Leading/ Directing) หรืออำนวยการ และการควบคุม (Controlling) ซึ่งจะมี ความสัมพันธ์โดยตรงกับทรัพยากรขององค์กร (6M's) เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์และด้วยจุดมุ่งหมาย สำคัญในการบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลครบถ้วน

มาตรฐาน ISO 27001 เป็นมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่พัฒนา โดยองค์กรสากล ISO (International Organization for Standardization) ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เป็น มาตรฐานที่ใช้อ้างอิงกฎหมายด้านไอซีทีของประเทศ ที่มีผลบังคับใช้กับหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ พระราชบัญญัติว่าด้วยการประกอบธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 พระราชกฤษฎีกา ว่า ด้วยวิธีการแบบปลอดภัยในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2553 โดยเวอร์ชันล่าสุด คือ ISO 27001 : 2013 ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 เป็นมาตรฐานสากลที่ได้กำหนดแนวทางดำเนินการระบบ บริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System : ISMS) เพื่อสร้าง ความมั่นคงปลอดภัยให้กับ ระบบสารสนเทศของหน่วยงาน โดยมีกระบวนการบริหารจัดการสารสนเทศที่มี ความสำคัญ ขององค์กรให้มีความมั่นคงปลอดภัยตามหลัก C I A (Confidentiality , Integrity , Availability) ซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติตามขั้นตอนของกระบวนการดังนี้ เริ่มตั้งแต่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อทำให้ทราบว่าสารสนเทศใดที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความเสียหายอันส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจขององค์กร จากภัยคุกคามทั้งภายในภายนอกกับ สารสนเทศนั้นมากน้อยแค่ไหน มีวิธีการบริหารจัดการ ในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอย่างไร โดย จำเป็นต้องจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงทั้งหมดที่พบ และพิจารณาว่าสิ่งใดจำเป็นต้องรีบบริหารจัดการ ก่อนและหลัง จากนั้นจึงดำเนินการตามวงจร P (Plan หรือการวางแผน) D (Do หรือการประยุกต์ใช้ หรือการดำเนินการ) C (Check หรือการตรวจสอบ) A (Action หรือการบำรุงรักษาหรือการปรับปรุง) โดย เริ่มจากทำการออกแบบระบบบริหารจัดการ ซึ่งในที่นี้หมายถึงกระบวนการที่เปรียบเสมือนเป็นเครื่องมือใน การรักษา ความมั่นคงปลอดภัย แต่ไม่ได้หมายรวมเพียงแค่การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุน

นำหนึ่ง กล้าหาญ (2555) ได้พัฒนาโปรแกรมประยุกต์สำหรับการประเมินความมั่นคง ปลอดภัย สารสนเทศในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดสุพรรณบุรี โดยอิงมาตรฐาน ISO/IEC 27001 พบว่า มี ความพร้อมอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน ทั้งนี้เป็นเพราะมีแนวนโยบาย และแนวปฏิบัติในการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Security Policy) ที่ยังไม่ชัดเจน ซึ่งเป็นสิ่งแรกที่สำคัญและจำ เป็นสำ หรับ องค์กรที่ต้องมีเพื่อเป็นแนวทาง และสนับสนุนการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในหน่วยงานหรือ องค์กร ดังนั้นการกำหนดบทบาทขององค์กรและ บุคลากรในภาพรวมตามลำดับ คือ ผู้ นำ/ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน และบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

1. ผู้บริหาร แสดงเจตจำนงต่อการสร้างความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้เกิดภายในองค์กร สนับสนุนการประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เป็นต้นแบบและเสริมสร้างวัฒนธรรมแห่ง

ความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ การร่วมจัดทำกลยุทธ์กับบุคลากรระดับอื่นและสื่อสารชัดเจนสู่ทุกหน่วยงาน

2. หัวหน้าหน่วยงาน ช่วยสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติ ติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย มีการรายงานผลการดำเนินงาน สร้างบรรยากาศในการเรียนรู้

3. ผู้ปฏิบัติ ยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ และร่วมสร้างบรรยากาศความมั่นคงปลอดภัยให้ยั่งยืน

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ ( survey research ) มีวัตถุประสงค์การศึกษานโยบายการบริหารจัดการด้านการความมั่นคงและความ ปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้การทำงานของพนักงาน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### ประชากรที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ เป็นพนักงานของ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 410 คน

#### กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ขนาดของตัวอย่างโดยจะเก็บข้อมูลใช้วิธีการคำนวณจากสูตร Taro Yamane ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% และสัดส่วนความคลาดเคลื่อน 0.05 ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 398 คน และสำรองเผื่อความผิดพลาด 2 คน รวมกลุ่มตัวอย่างที่จะเก็บข้อมูลทั้งสิ้น 400 คน

#### สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการศึกษาในครั้งนี้สามารถจำแนกออกตามแนวทางการวิเคราะห์ได้ 2 กลุ่ม ดังนี้

การวิเคราะห์เชิงพรรณนา ค่าร้อยละ (Percentage) ใช้บรรยายคุณลักษณะประชากรศาสตร์ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

การทดสอบสมมติฐาน Independent Sample Test (t-Test) ใช้ทดสอบความแตกต่างระหว่างเพศกับการตัดสินใจเลือกซื้อสมาร์ทโฟนเป็นโทรศัพท์เครื่องที่สองของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร One-Way ANOVA (F-Test) และทำการเปรียบเทียบความแตกต่างแบบรายคู่ตามวิธี Scheffe สำหรับลักษณะ

ประชากรศาสตร์ที่มีความแตกต่าง และ สถิติค่าสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Correlation) เพื่อใช้วัดความสัมพันธ์ของตัวแปร

### ผลการวิจัย

ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดจำนวน 400 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 225 คน และเพศชาย จำนวน 175 คน คิดเป็นร้อยละ 56.3 และ 43.8 ตามลำดับ ซึ่งเป็นพนักงาน จำนวน 336 คน และผู้บริหาร จำนวน 64 คน โดยคิดเป็นร้อยละ 84.0 และ 16.0 ตามลำดับ ส่วนใหญ่มีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 30 – 39 ปี คิดเป็น ร้อยละ 54.8 รองลงมา คือ 40 – 49 ปี, 50 – 59 ปี และ 20 – 29 ปี โดยคิดเป็นร้อยละ 22.3, 13.0 และ 10.0 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่มีรายได้ ประมาณ 10,001 – 20,000 บาท จำนวน 206 คน คิดเป็นร้อยละ 51.5 รองลงมาคือมีรายได้ 20,001 – 30,000 บาท, 10,000 บาทหรือน้อยกว่า, 30,001 – 40,000 บาท และ 40,001 – 50,000 บาท คิดเป็น ร้อยละ 27.3, 14.8, 3.5, 3.0 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 179 รองลงมาน้อยกว่าปริญญาตรี จำนวน 161 และมากกว่าปริญญาตรี จำนวน 60 คน โดยคิดเป็นร้อยละ 44.8, 40.3 และ 15.0 ตามลำดับ

ผลการศึกษาและการวิเคราะห์ตัวแปรอิสระ พบว่า ปัจจัยทางด้านนโยบายผู้บริหารระดับสูง บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.43 ซึ่งอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ มีการควบคุมการเข้าออกห้องสารสนเทศและการสื่อสาร คิดเป็น 4.36 รองลงมา คือ มีขั้นตอนการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเท่ากันกับ มีขั้นตอนปฏิบัติในการเข้าถึงสารสนเทศของหน่วยงาน และมีการกำหนด แนวทางการจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบ คือ 4.35, มีการควบคุม การเข้าถึงระบบสารสนเทศ และระบบเครือข่าย คิดเป็น 4.34, มีนโยบายการใช้มาตรการเข้ารหัสข้อมูล ซึ่ง เท่ากันกับการสร้างความตระหนัก การให้ความรู้ และการอบรมด้านความมั่นคงปลอดภัยให้แก่พนักงาน และมีการจัดทำบัญชีทรัพย์สิน คิดเป็นค่าเฉลี่ย 4.32, มีการเผยแพร่ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยของหน่วยงาน คิดเป็น 4.29 และมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านความมั่นคงปลอดภัย คิดเป็นค่าเฉลี่ย 4.28 โดยนโยบายผู้บริหารระดับสูงแต่ละข้อมีการแปลผลอยู่ในระดับมากที่สุด ด้านนโยบายการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพมีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการ ทำงาน ของ พนักงานบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (ต่อ) โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.45 ซึ่งอยู่ใน ระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ มาตรการที่ 5 และมาตรการที่ 6 โดยคิดเป็น 4.42 รองลงมา คือ มาตรการที่ 4 ซึ่งเท่ากันกับมาตรการที่ 8 และ 10 มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.41 ในส่วนมาตรการที่ 2,



3, 7 และ 9 มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.38 และมาตรการที่ 1 มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.35 โดยนโยบายผู้บริหารระดับสูงแต่ละข้อ มีการแปลผลอยู่ในระดับมากที่สุด

ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยด้านเพศ อายุ และตำแหน่งงานไม่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามนโยบายผู้บริหารระดับสูง บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 ระดับการศึกษา และรายได้เฉลี่ยครัวเรือนมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามนโยบายผู้บริหารระดับสูง บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05

### การอภิปรายผลการวิจัย

การศึกษาวิจัยเรื่อง “นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพที่ส่งผลต่อการทำงานที่มีประสิทธิผลของพนักงานของบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)” ขอสรุปการอภิปรายผลดังต่อไปนี้

ปัจจัยส่วนบุคคลที่แตกต่างกันจะมีผลต่อการปฏิบัติงานตามนโยบายของผู้บริหารระดับสูงที่แตกต่างกัน จากการศึกษพบว่า ปัจจัยทางด้านประชากรศาสตร์ ประกอบด้วย ระดับการศึกษา และรายได้เฉลี่ยครัวเรือนมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานตามนโยบายผู้บริหารระดับสูง บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยพิจารณาจากค่า p – value ที่น้อยกว่า 0.05 ซึ่งขัดแย้งกับผลการศึกษาของ วรณดี (2545) ที่ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในกระทรวงศึกษาธิการ พบว่า ลักษณะส่วนบุคคลซึ่งได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน สถานภาพสมรส หน้าที่ปัจจุบัน และระยะเวลาในการทำงานในหน้าที่ปัจจุบันแตกต่างกัน ไม่มีผลต่อปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในกระทรวงศึกษาธิการ และขัดแย้งกับผลการศึกษาของ อารวย ดีเลิศ (2548) ที่ศึกษาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานตรวจสอบภายในธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พบว่า การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานตรวจสอบภายในโดยรวมพบว่า เพศ อายุ ระดับการศึกษา วุฒิการศึกษาที่สำเร็จ และทักษะในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เหตุผลที่ผลการศึกษาของผู้ศึกษาวิจัยไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น อาจเนื่องมาจากบริบทภายในองค์กร รวมผลกฎระเบียบและข้อบังคับที่แตกต่างกันจึงส่งผลต่อผลการวิจัยที่แตกต่างกันดังกล่าว

นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 ที่มีประสิทธิภาพมีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการทำงานของพนักงานบริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยจากการสอบถามและการวิเคราะห์พบว่า

ด้านนโยบายผู้บริหารระดับสูง ในเรื่องมีการควบคุมการเข้าออกห้องสารสนเทศและการสื่อสารได้รับมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าผู้ปฏิบัติงานมีความตระหนักในเรื่องของบุคคลที่ควรเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ซึ่งยังสอดคล้องไปถึงนโยบายการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 ตามมาตราที่ 5 การสร้างความมั่นคงปลอดภัย ทางกายภาพและสิ่งแวดล้อม ตามผลการวิเคราะห์

กล่าวโดยสรุป คือ ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามนโยบายของพนักงานตามผลการศึกษาขึ้นอยู่กับระดับการศึกษา และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน และนโยบายที่พนักงานในบริษัทตระหนักถึงที่สุด คือในด้านการจำกัดคนในการเข้าถึงข้อมูล เพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัย ทางกายภาพและสิ่งแวดล้อมในบริษัทของตนเอง

### ข้อเสนอแนะ

หน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถนำผลการวิจัยไปศึกษา ต่อยอดหรือนำไปปรับใช้ในภาคธุรกิจของตนเองได้

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งถัดไป

1. ควรศึกษาปัจจัยด้านอื่นๆ เพิ่มเติม นอกเหนือจากการศึกษาของผู้วิจัย เพื่อความครอบคลุมของงานวิจัย
2. ควรมีการศึกษาพื้นที่อื่นๆ เพื่อเปรียบเทียบความเหมือนและความแตกต่างของผลการศึกษา

### บรรณานุกรม

- Ahmed Riad. (2015). **ISO/IEC 27001 : 2013**. 22/11/2017, website: <https://www.linkedin.com/pulse/newest-integrated-model-isoiec-270012013-iso-223012012->
- Best, John W. (1977). **Research in Education**. 3<sup>rd</sup> ed. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.
- Pavol Sojčí. (2012). **Tools for information security management**. website: <http://is.muni.cz/>

th/359439/fi\_b/Sojckik\_-Tools\_for\_information\_security\_management.pdf-->Sojckik\_-  
\_Tools\_for\_information\_security\_management

JOŽE ŠREKL and ANDREJKA PODBREGAR. (2014). **ENHANCING SAFETY  
INFORMATION SYSTEMS WITH THE USE ISO/IEC 27000**. doi:

10.7562/SE2014.4.01.03 Sarah Vonnegut. (2016). **Confidentiality Integrity Availability**.  
22/11/2017, website: [https://www.checkmarx.com/2016/06/24/20160624the-importance-  
of-database-security-and-integrity](https://www.checkmarx.com/2016/06/24/20160624the-importance-of-database-security-and-integrity)

ณัฏฐ์ มณีรัชการ. (2559). การพัฒนานโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัย ภายใต้มาตรฐาน ISO  
**27001** ขององค์กรกรณีศึกษา บจก. เซ็กโก้ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น. สารนิพนธ์  
ปริญญาโทมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิทยาการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร.

ธิดา ลิมทองวิรัตน์. (2553). การประเมินประสิทธิผลระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศตาม  
มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27001 : กรณีศึกษาบริษัท บีซีเนส  
ออนไลน์ จำกัด (มหาชน). สารนิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.

น้ำหนึ่ง กล้าหาญ. (2555). โปรแกรมประยุกต์สำหรับการประเมินความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ  
ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดสุพรรณบุรี. สารนิพนธ์ปริญญา  
มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยศรีปทุม.